

ANALISI SWOT

PUNTI DI FORZA (contesto interno)	PUNTI DI DEBOLEZZA (contesto interno)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Orientamento al riordino e rifunionalizzazione della rete ospedaliera e territoriale, secondo gli indirizzi e linee guida di riferimento regionali e nazionali ✓ Progresso tecnologico (acquisto di nuove apparecchiature di alta tecnologia - gamma camera -) a supporto della diagnosi ✓ Disposizioni e misure operative per il contenimento della spesa ✓ Diffusione della cultura legata al rischio clinico e alla qualità (percorsi, procedure, protocolli) ✓ Implementazione dell'integrazione ospedale - territorio ✓ Buon livello qualitativo di molte UU.OO. Aziendali ✓ Potenziamento della rete informatizzata ✓ Attuazione di percorsi di prevenzione per patologie specifiche ✓ Presenza di percorsi di integrazione/collaborazione con altri enti presenti sul territorio ✓ Collaborazioni con gli organismi di partecipazione (Comitato Consultivo, Associazioni di volontariato) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mancata definizione a tutt'oggi della nuova rete ospedaliera e impossibilità, pertanto, di portare a termine il processo di riorganizzazione strutturale e funzionale aziendale ✓ Carenza di personale sanitario medico e non medico e impossibilità ad oggi di procedere a nuove assunzioni, per vincoli normativi ✓ Difficoltà operative di tipo logistico ✓ Integrazione tra ospedale e territorio ancora immatura ✓ Disponibilità di strumenti tecnologici non omogenea nelle strutture del territorio ✓ Esigui margini di manovra finanziaria legati ai vincoli di bilancio ✓ Turnover del personale sanitario a tempo determinato, che aumenta il rischio clinico e rende difficile programmare a medio/lungo termine ✓ Percorsi di integrazione fra servizi all'interno e all'esterno dell'Azienda ancora immaturi
OPPORTUNITA' (contesto esterno)	MINACCE (contesto esterno)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Presenza di linee di indirizzo, piani strutturali, fondi vincolati (PO PSN – PO FERS) ✓ Evoluzione della tecnologia a supporto della diagnosi e della cura ✓ Forte impulso a livello nazionale e regionale per lo sviluppo di nuove tecnologie di informazione ✓ Programmi ministeriali e regionali per lo sviluppo dei processi di <i>governance</i>, dei sistemi operativi organizzativo-gestionali e per il monitoraggio e il controllo dell'efficienza dei servizi (Joint Commission, accreditamento) ✓ Fondi finalizzati all'attuazione di progetti specifici per target critici ✓ Segnalazioni degli <i>stakeholder</i> (enti locali, associazioni dei cittadini, associazioni di volontariato,...) relativamente all'offerta di prestazioni sanitarie e di servizi ✓ Cultura della partnership e azioni di collaborazione per interventi in rete su problematiche la cui gestione richiede una forte integrazione socio-sanitaria 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Clima e caratteristiche geografiche del territorio ✓ Contesto economico critico ✓ Invecchiamento della popolazione - aumento delle patologie croniche ✓ Crescente numero di utenza multietnica ✓ Vincoli nazionali e regionali sulle risorse destinate alle aziende sanitarie (<i>spending review</i> - blocco assunzioni) ✓ Quadro normativo complesso e dinamico (<i>privacy</i>, trasparenza, anticorruzione, etc) e molteplicità di adempimenti burocratici richiesti alle PP.AA. con tempistica stringente, spesso in assenza dei necessari adeguamenti/cambiamenti sul piano organizzativo e culturale ✓ Aumento della domanda, non sempre appropriata con riferimento alle caratteristiche dell'offerta così come ridefinita nel processo in corso di riorganizzazione/ razionalizzazione dei servizi sanitari